



湖南省血液中心 长沙血液中心  
BLOOD CENTER OF HUNAN PROVINCE CHANGSHA BLOOD CENTER

# 设备购置论证探讨

湖南省血液中心 谭明华

2018年12月



湖南省血液中心 长沙血液中心  
BLOOD CENTER OF HUNAN PROVINCE CHANGSHA BLOOD CENTER

# 主要内容

- 设备购置论证的意义
- 设备购置论证的内容
- 设备购置论证的要点



# 设备购置论证的意义

- 减少资源浪费
- 优化资源配置
- 提高设备总体使用效益
- 可有效防止盲目购置、运行低效等情况



湖南省血液中心 长沙血液中心  
BLOOD CENTER OF HUNAN PROVINCE CHANGSHA BLOOD CENTER

# 设备购置论证的内容

- 必要性论证
- 可行性论证
- 先进性和适用性论证
- 效益分析



湖南省血液中心 长沙血液中心  
BLOOD CENTER OF HUNAN PROVINCE CHANGSHA BLOOD CENTER

- **必要性论证**是设备购置论证最基础的环节，直接关系到某型设备“买”或“不买”以及“买多少”的结论，是进行设备选型、参数论证等后续论证阶段的前提保障。
- **可行性论证**是确保设备购置具备相应的条件：技术可行性、安装条件、经费保障等



湖南省血液中心 长沙血液中心  
BLOOD CENTER OF HUNAN PROVINCE CHANGSHA BLOOD CENTER

- **先进性和适用性论证** 主要涉及设备参数指标与实际业务需求的响应程度，即设备选型
- **效益分析** 主要是明确设备使用的预期效益：社会效益、经济效益及科研效益

# 设备购置论证要点（一）

湖南省血液中心 长沙血液中心  
BLOOD CENTER OF HUNAN PROVINCE CHANGSHA BLOOD CENTER

- 必要性论证：
- 设备购置目的、理由
- 为什么要买？





湖南省血液中心 长沙血液中心  
BLOOD CENTER OF HUNAN PROVINCE CHANGSHA BLOOD CENTER

# 为什么要买？

- 老化设备的替换：以旧换新（1对1）
- 业务量增长需求：增购同型（新型）设备
- 引进新技术、新工艺：新购设备
- 科研需要：新购设备（科研项目配套）



湖南省血液中心 长沙血液中心  
BLOOD CENTER OF HUNAN PROVINCE CHANGSHA BLOOD CENTER

- 设备老化情况说明：设备使用年限、运行状态、维修情况、评估意见等
- 设备申购数量确定：业务量增长情况、现有设备数量、单台设备业务量测算（业务量/台），未来一段时期内业务量增长预估
- 新设备试用评价：满足需求程度



# 设备购置论证要点（二）

湖南省血液中心 长沙血液中心  
BLOOD CENTER OF HUNAN PROVINCE CHANGSHA BLOOD CENTER

- 可行性论证：
- 技术可行性：
- 医疗技术准入要求符合性
- 操作人员数量和能力满足程度
  
- 经费保障：
- 购置经费
- 运行（维修）经费



湖南省血液中心 长沙血液中心  
BLOOD CENTER OF HUNAN PROVINCE CHANGSHA BLOOD CENTER

- 安装条件：
- 安装用房情况：安装场地面积层高、承重能力及特殊的防护要求等
- 辅助配套设施：如水、电气供应、屏蔽防潮等条件是否具备,有无排污、防放射等环保问题,如何解决 等等



# 设备购置论证要点（三）

湖南省血液中心 长沙血液中心  
BLOOD CENTER OF HUNAN PROVINCE CHANGSHA BLOOD CENTER

- 先进性和适用性论证：
- 业务需求分析（前提和基础）
- 设备参数指标分析（响应程度）
- 只选对的，不选贵的



湖南省血液中心 长沙血液中心  
BLOOD CENTER OF HUNAN PROVINCE CHANGSHA BLOOD CENTER

# 设备购置论证要点（四）

- 效益分析：
- 社会效益
- 经济效益
- 科研效益



湖南省血液中心 长沙血液中心  
BLOOD CENTER OF HUNAN PROVINCE CHANGSHA BLOOD CENTER

- 社会效益：改善工作环境、优化工作流程、提高工作效率、提升产品质量
- 经济效益：主要考虑单位运行成本和经济承受能力，性价比如何？费效比（投入产出比）如何？
- 科研效益：科研水平提升（填补空白？）
- 重视社会效益，兼顾经济效益，共享科研效益



湖南省血液中心 长沙血液中心  
BLOOD CENTER OF HUNAN PROVINCE CHANGSHA BLOOD CENTER

# 小结

- 设备购置论证是一个系统工程，科学论证可以：
- 按期实现采购预期目标
- 确保采购规程阳光规范，有效规避采购风险

谢谢！



**长沙血液中心**  
CHANGSHA BLOOD CENTER