

# 海南省血液中心推动发展任务完成情况公示清单

(2023 年 8 月 11 日)

序号	任务事项	工作目标	完成情况
1	推动绩效管理改革	在充分调研的基础上，提出切实可行的血站绩效管理改革方案并呈交省卫生健康委并于8月份前通过委专题会议讨论，目的是调动职工采血积极性，激发内生动力，满足我省医疗临床用血需求，推动采供血事业高质量发展。	<p>一、开展调研，深入了解全国部分血液管理先进省市绩效管理创新做法。4月18日至22日，会同省卫健委医政医管局、人社厅、财政厅赴青岛参加开展绩效管理改革调研，了解全国血站及青岛市中心血站绩效管理创新做法。6月19至21日，会同省卫健委医政医管局赴北京红十字血液中心调研，了解北京血站绩效管理做法。</p> <p>二、充分研究，提出符合我中心实际的绩效管理改革方案。6月25日，经充分讨论研究，拟定“海南省血液中心关于推动绩效管理改革的调研报告”并报省卫健委，建议借鉴青岛市中心血站绩效的管理做法，即通过有关上级部门建立采供血业务绩效考核评价体系，以单位年度核定的绩效工资总额为基数，根据考核评分结果，实行“总额+浮动”绩效管理模式。</p> <p>三、加强沟通、请示，努力争取上级主管部门的支持。7月18日，省卫健委李文秀副主任主持召开专题会议，委医政医管局、人事处、财务处参加会议，专题讨论并原则通过委医政医管局提交的《海南省卫生健康委员会关于推进省血液中心绩效管理改革的请示》，原则同意借鉴、参考青岛市中心血站绩效的管理做法，推动我中心绩效管理改革机制创新。</p>

序号	任务事项	工作目标	完成情况
2	加强人才培养，强化正向激励，推进干部队伍建设。	1. 8月底前选派3人到省外挂职（跟班）学习；2. 出台《海南省血液中心干部职工2023年度考核工作方案》和《推进干部能上能下实施细则》；3. 8月底前举办能力提升专题培训班、初心讲堂等，推动干部职工以学促干。	<p><b>一、加强人才培养。</b>分别于6月1日、7月13日、7月19日选派盛国振、黎程、王韬等三名同志到浙大一附院、上海市血液中心、国家卫健委跟班学习，时间为3个月至1年。</p> <p><b>二、完善干部队伍考核评价、选拔任用机制。</b>6月11日制定印发《海南省血液中心干部职工2023年度考核工作方案》；7月27日印发《中共海南省血液中心委员会推进干部能上能下实施细则》。</p> <p><b>三、常态化开展管理能力、专业技能培训。</b>4月份以来，针对岗位需要和能力需求，坚持全中心每周一场次、科室每月一次集中学习培训；先后举办“初心讲堂”、“青年论坛”，举办了干部能力提升培训班1期、党务干部培训班1期，组织5名支部书记参加省直机关工委新任党支部培训班，组织党的二十大精神宣讲、主题教育专题党课3场次。</p>

序号	任务事项	工作目标	完成情况
3	解决血液采集各环节的无纸化办公问题，提升血液采集的信息化水平。	实现血液采集全流程的无纸化办公，解决血液采集过程中因采血信息的手工填写与录入等造成工作效率低问题，提升血液采集的信息化水平，提升献血者满意度。	<p><b>一、深入采血科室，认真查找采血环节信息化“堵点”。</b>4月份以来，针对长期以来采血环节因手工填写、录入造成工作效率低问题，组织相关技术人员，先后多次深入体采科、机采科、各分中心采血部门，听取有关人员关于采血环节无纸化信息化改进建议，并相应制定改进措施。</p> <p><b>二、强化措施，有序推进采血环节无纸化办公。</b>6月20日，完成了献血登记、献血征询、体检登记、初筛血常规、采前评估、采血登记、采后评估、血液发出、标本送检、打印献血证，单采全血模板配置、流程流转、签署出证写入PDF、电子签署APP端等功能模块开发。7月15日，完成了智慧献血云服务器部署及电子签署服务本地部署。7月20日，完成了智慧献血云服务器和站内9.0网络、云服务器和电子签署服务器网络调试，及数据移植以及账户导入、签名导入，和人员、科室、字典、核查、方案、物料的系统配置，智慧献血与电子签署接口对接。7月30日，完成机采科采血现场测试。7月31日，完成血液采集项目上线。</p>



序号	任务事项	工作目标	完成情况
4	针对医院无偿献血宣传招募方式简单，工作成效不明显的情况，推动试点医院开展无偿献血宣传动员新模式	在试点医院推行“事前宣传，事后动员”宣传招募新模式，以就医群体为切入点，发挥医院的优势资源面向用血高需求人群开展无偿献血宣传动员，积极引导动员无偿献血，缓解临床用血供求矛盾，提升血液保障水平，促进无偿献血事业良性发展。	<p><b>一、强化制度创新，推动试点医院先行先试。</b>2023年5月19日，经过我中心多次沟通、请示，由省卫健委医政医管局牵头，省卫健委出台了《关于开展试点医院加强无偿献血宣传动员工作的通知》，在海南省人民医院、海口市第三人民医院、海南现代妇女儿童医院试点开展无偿献血宣传动员新模式。优化完善针对试点医院无偿献血宣传动员工作评估标准细则，将评估结果将与供血保障相关联。</p> <p><b>二、加强试点医院无偿献血知识宣传和培训。</b>为顺利推进试点医院开展新模式工作，血液中心特制作专项宣传彩页20000份向各医院发放；拍摄录制无偿献血系列专题宣传片在各医院广告屏投放。宣传片包括献血知识科普篇、用血政策有待片两个部分，特邀海南省医院输血科吴巨峰主任和海南省“献血大王”刘筱杰参与拍摄宣传。成立专门工作小组，分别于6月16日、7月10日、7月26日对三家试点医院开展献血知识和用血政策等相关知识培训。</p> <p><b>三、推进试点医院无偿献血宣传动员信息化建设。</b>努力解决配套开发试点医院宣传调查问卷和献血动员二维码，便于调查统计试点医院无偿献血宣传效果、献血预约率和献血量。</p> <p>截止8月8日，相关工作已在试点医院全面推行。</p>